



**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LOS REYES**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto  | 2025              | 2024              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                   |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>72,005,812</b> | <b>90,451,735</b> |
| Impuestos   | 0                 | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                 | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                 | 0                 |
| Derechos  | 0                 | 0                 |
| Productos   | 9,091             | 7                 |
| Aprovechamientos  | 0                 | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 10,445,763        | 9,274,763         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                 | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 61,550,958        | 79,179,915        |
| Otros Orígenes de Operación   | 0                 | 1,997,049         |
| <b>Aplicación</b>   | <b>71,376,497</b> | <b>84,411,834</b> |
| Servicios Personales  | 56,939,840        | 55,698,322        |
| Materiales y Suministros  | 2,491,248         | 2,885,181         |
| Servicios Generales   | 10,313,495        | 25,551,044        |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 0                 | 0                 |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                 | 0                 |
| Ayudas Sociales   | 614,772           | 277,287           |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0                 | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                 | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                 | 0                 |
| Donativos   | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Exterior  | 0                 | 0                 |
| Participaciones   | 0                 | 0                 |
| Aportaciones  | 0                 | 0                 |
| Convenios   | 0                 | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 1,017,144         | 0                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>629,314</b>    | <b>6,039,901</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                   |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles  | 0                 | 0                 |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0                 | 0                 |
| <b>Aplicación</b>   | <b>1,637,367</b>  | <b>4,072,845</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles  | 1,631,740         | 4,055,651         |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 5,628             | 17,194            |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>-1,637,367</b> | <b>-4,072,845</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>  |                   |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Endeudamiento Neto  | 0                 | 0                 |
| Interno   | 0                 | 0                 |
| Externo   | 0                 | 0                 |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 0                 | 0                 |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Servicios de la Deuda   | 0                 | 0                 |
| Interno   | 0                 | 0                 |
| Externo   | 0                 | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 0                 | 0                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>-1,008,053</b> | <b>1,967,056</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>  | <b>2,310,928</b>  | <b>343,871</b>    |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>   | <b>1,302,875</b>  | <b>2,310,928</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. SEVERINO MARQUEZ CAMARENA  
 DIRECTOR GENERAL

M.F. JORGE OCTAVIO MARQUEZ MAGAÑA  
 SUB DE SERV ADMINISTRATIVOS

LC ELBA VIRIDIANA GONZALEZ REYES  
 JEFE DE DEPTO DE REC FINANCIEROS